

XVIII Форум “Российский рынок драгоценных металлов”.

“Трансформация российского рынка драгоценных металлов”

Спикер: Бугорский Александр Михайлович

**Начальник отдела отдела банкотных операций, операций с монетами и драгоценными металлами
Департамента операций на финансовых рынках АО “Россельхозбанк”**

ноябрь 2025

Поговорим:

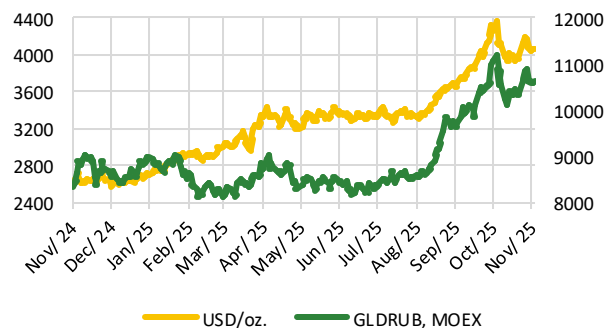
О текущем состоянии розничного рынка
продуктов в драгоценных металлах и об
ожидаемых изменениях в следующем году

Показатель, USD/t oz.	Цена на 14.11	Изменения, %					Исторические значения (средние)			Фьючерсы (COMEX, NYMEX)		
		1W	1M	6M	1Y	YTD	2024	2023	2022	1M	6M	1Y
Золото	4 083,60	-0,79	-3,92	27,46	59,09	20,18	2 390	1 942	1 803	4 130	4 174	4 259
Серебро	50,54	0,04	-2,70	56,60	66,42	30,97	28	23	22	51	52	53
Платина	1 544,80	-2,36	-3,91	56,83	64,67	15,41	956	964	960	1 565	1 580	1 605
Палладий	1 406,00	-1,78	-5,70	46,15	50,62	28,81	976	1 337	2 105	1 441	1 451	1 464

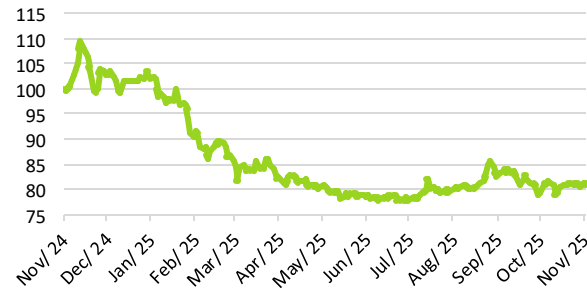
Золото очередной год демонстрирует повышенную волатильность на международном рынке (+70% к январю 2025).

Однако, укреплявшийся большую часть года рубль, нивелировал рост цены на желтый металл на российском рынке (+15% к январю 2025)

Цена золота



Динамика курса доллара США к рублю



Причины: геополитическая неопределенность, активизация аккумуляции золота в ЗВР в контексте снижения концентрации долларовых активов в их составе, ослабление ДКП США и РФ.

Спрос и предложение металла

Спрос, тонн	Q1'23	Q2'23	Q3'23	Q4'23	Q1'24	Q2'24	Q3'24	Q4'24	Q1'25	Q2'25	Q3'25
Ювелирная пром.	535	501	585	587	539	417	547	524	425	357	419
Технологический сектор	73	73	77	82	80	80	83	83	80	79	82
Инвестиции	277	255	158	261	205	268	365	343	551	477	537
Слитки и монеты	306	276	297	316	318	275	271	325	325	307	316
Слитки	188	166	208	224	228	200	199	236	258	243	237
Монеты	94	85	54	60	66	50	32	53	44	39	32
Памятные монеты	24	25	34	32	25	25	40	36	23	25	47
ЦБ и фин. инст.	290	176	367	217	313	212	200	365	242	172	220
LBMA спот золото, USD/oz.	1 890	1 976	1 928	1 971	2 070	2 338	2 474	2 663	2 860	3 280	3 457
Предложение, тонн	Q1'23	Q2'23	Q3'23	Q4'23	Q1'24	Q2'24	Q3'24	Q4'24	Q1'25	Q2'25	Q3'25
Добыча	853	898	935	955	847	896	957	945	836	904	977
Переработка	309	324	289	311	349	334	326	358	349	347	344

Резкий скачок спроса 2022г. стабилизировался, но интерес к металлу со стороны клиентов остается на высоком уровне.

ЧТО НУЖНО КЛИЕНТУ?

Задача клиента - как минимум сохранить сбережения, а как максимум увеличить их в перспективе.

Задача банка - предложить полноценную линейку инструментов в драгоценных металлах, отвечающую потребностям и уровню финансовой грамотности клиента:

Металлические счета



Лёгкое он-лайн управление
активом 24/7
Макс. приближенная к
бирже цена

Среднесрочное вложение

Слитки драгметаллов



Обладание физическим
активом в металле

Монеты



Инвест. инструмент
Удачный подарок
Памятный сувенир
Предмет коллекции

Долгосрочное вложение

ПОЧЕМУ ИМЕННО ДРАГОЦЕННЫЕ МЕТАЛЛЫ?

Ликвидный инструмент, который:

- исторически растёт в цене +230% за 4 года
- не вызывает сомнений в подлинности банк гарантирует подлинность продукта
- можно безопасно и комфортно купить и продать банк гарантирует безопасность сделки и предложит варианты хранения
- всегда в доступе (под рукой): монеты и слитки не зависят от «наличия электричества в розетке», а безналичный металл - от графика работы банка и очередей
- позволяет диверсифицировать портфель эксперты рекомендуют часть сбережений хранить в металле
- имеет открытый вторичный оборот можно продать, подарить, передать по наследству и т.п.
- позволяет следить за изменением цены онлайн котировки доступны в он-лайн источниках и приложениях банков

+15%

Рост продажи банком безналичного золота

более 100 тыс.

Ежегодные продажи инвест. монет

+20%

Рост числа сделок с безналичным металлом

+15%

Рост остатков палладия на металлических счетах

Монеты в ОВП (февраль 2025)



Нет переоценки, но есть необходимость перекрытия/хеджирования.
Для банка в целом - возможность минимизировать фондирование

Сертификаты в ГИИС



Важный шаг на пути к цифровизации документа и упразднению
бумажного оригинала.
Но требуется дальнейшее адаптация регулирования

Монеты в ГИИС (август 2026)



Замыкается контур прослеживаемости физических ценностей в ГИИС. Но
требуется проработка интеграционного взаимодействия и нормативное
регулирование атрибутного состава

Ответ. хранение
слитков в ГИИС



С учетом возможности совершения P2P операций с
инвестиционными слитками, включение в ГИИС хранения слитков в
банках выглядит избыточным.

Продажа золотых монет с 01.09.2025
допускается только при наличии сертификата



Унификация особенностей оборота монет со слитками, однако
сертификат обретает «цену золота».

Мерные слитки пробы ниже
999,9 (ГОСТ Р 51572-2020)



Допускается изготовление мерных слитков пробы
от 999,9 до 995

- Происходит унификация подходов к продуктам в драгоценных металлах в физической форме (слитки и монеты):
 - слитки по аналогии с монетами могут выпускаться различной пробы,
 - монеты начинают учитываться в ОВП по химически чистой массе металла,
 - сертификат стал обязательным атрибутом золотой монеты,
 - оба продукта включены в контур прослеживаемости ГИИС ДМДК,
 - Оба продукта разрешается продавать дистанционным способом в рамках установленного лимита (60 тыс. руб. для монет и 100 тыс. руб. для слитков)

- **Предложения:** Разработка инвестиционного инструмента на базе банковского счета в ДМ с возможностью внесения и снятия не только инвестиционных слитков, но и инвестиционных монет из драгоценных металлов, а в перспективе сделать такие счета «платежными», предоставляя клиенту возможность направлять свои инвестиции в ДМ на оплату его потребностей, тем самым стирая грань между разными формами владения активов в драгоценных металлах с присущей регуляторной спецификой.

1. Больше не нужно выбирать , что купить, изучая материалы по различным продуктам в ДМ: открыл счет и можешь в последствии «выйти» в любой физический продукт в металле.
2. Больше не нужно ждать, когда монеты или слитки нужной номенклатуры привезут в офис: открыл счет, купил нужный вид металла и просто заказал доставку нужной ценности, без ценового риска.
3. Больше не нужно переживать, что в привлекательные ценовые периоды нужно тратить время на срочную поездку в офис за монетами или слитками: открыл счет он-лайн, одновременно зафиксировав курс металла, а выдачу монеты или слитка заказал по мере его доставки в удобное время и в ближайший офис

ЧТО ДАЕТ ПРОДУКТ БАНКУ?



- 1. Больше не нужно держать объем и ассортимент монет и слитков в филиальной сети: оптимизация расходов по логистике и фондированию.**
- 2. Оптимизация и управление клиентопотоком в филиальной сети, особенно в периоды волатильности.**
- 3. Возможность совершить операцию в любом офисе без «позиционирования продукта на полке» по принципу ПВЗ (для выдачи монеты или слитка не требуется ни специальных навыков, ни дорогостоящего оборудования).**
- 4. Возможность увеличения объемов бизнеса за счет привлечения новых клиентских групп, более склонных к он-лайн покупкам, чем консервативные инвесторы.**
- 5. Следующая ступень в цифровизации бизнеса: новый сервис для встраивания в «магазин ДМ на диване».**

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!